

יום עיון – אקלים ארגוני האיגוד הישראלי לאיכות

בלים אישיים

להנהגת תרבות איכות רצויה

רותי הוברמן

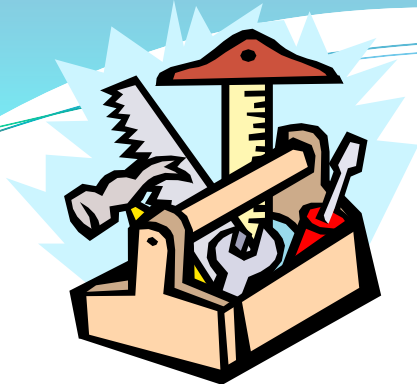
רותי הוברמן – ייעוץ לאיכות

היסטוריה

- Msc. מדעי החקלאות – אוניברסיטת ירושלים
- עובדת מו"פ אינטרפארם (ביוטכנולוגיה)
- מנהלת איכות – משרד הבריאות
- ראש אגף כימיה וביולוגיה – הרשות להסמכת מעבדות

26 שנים אחרונות

- ייעוץ ולווי לארגונים
- קורסים, סדנאות ועוד



מגוון שירותים

- לזוי לבנייה של מערכות איכות ותרבות איכות
- קורסים – ניהול איכות ומצוינות במעבדות, עריכת מבדקים
- מדריכה מוסמכת ל EFQM
- סדנאות – בנות יום עד שלושה - מגוון גדול
- לזוי מנהלים
- אימון (coaching)
- סדנאות והרצאות רבות בכנסים
- ועוד

במפגש היום



כלים



תזכורות

תזכורת 1 - אנשים שונים

קושי

עוצמה

עידן ה :
"מותאם אישית"



תזכורת 2:

לשלוט
פרואקטיבית על
תשומת הלב:

כוונים שונים
רחב וצר



תזכורת 3 : רגש – יוצר חיבור



תזכורת 3 : ראש ורגש

אם רוצים חיבור
כדאי וחשוב להכניס רגש
בפורמט המתאים





כלים

כלים 1+2 כולם שותפים



רבדים שונים של שיתוף פעולה



בתחום ה"רד" התפתחות - אישית ומשותפת

בתחום ה"קשה" - לתת לואה להוביל-

ביזור

ביזור

ביזור



מתוך אדם מחפש משמעות ויקטור פרנקל

כשאדריכלים מבקשים לחזק קשת רעועה, הם מגבירים את העומס
המוטל עליה, שכן בכך מתהדקים חלקיה ביתר שאת

כלים 1+2 כולם שותפים

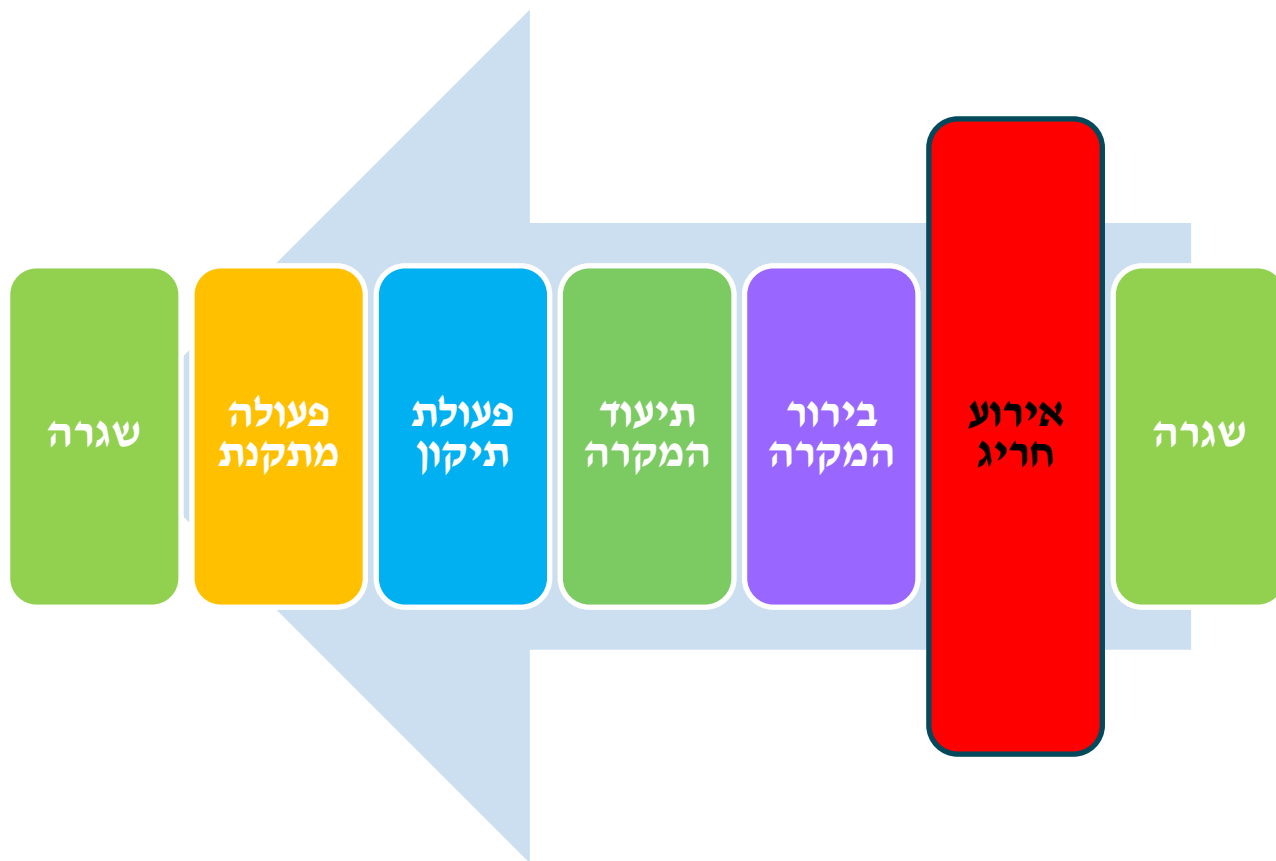
בתחום ה"קשה" –
ביזור

בתחום ה"רך" –
התפתחות מתמדת
אישית
ארגונית



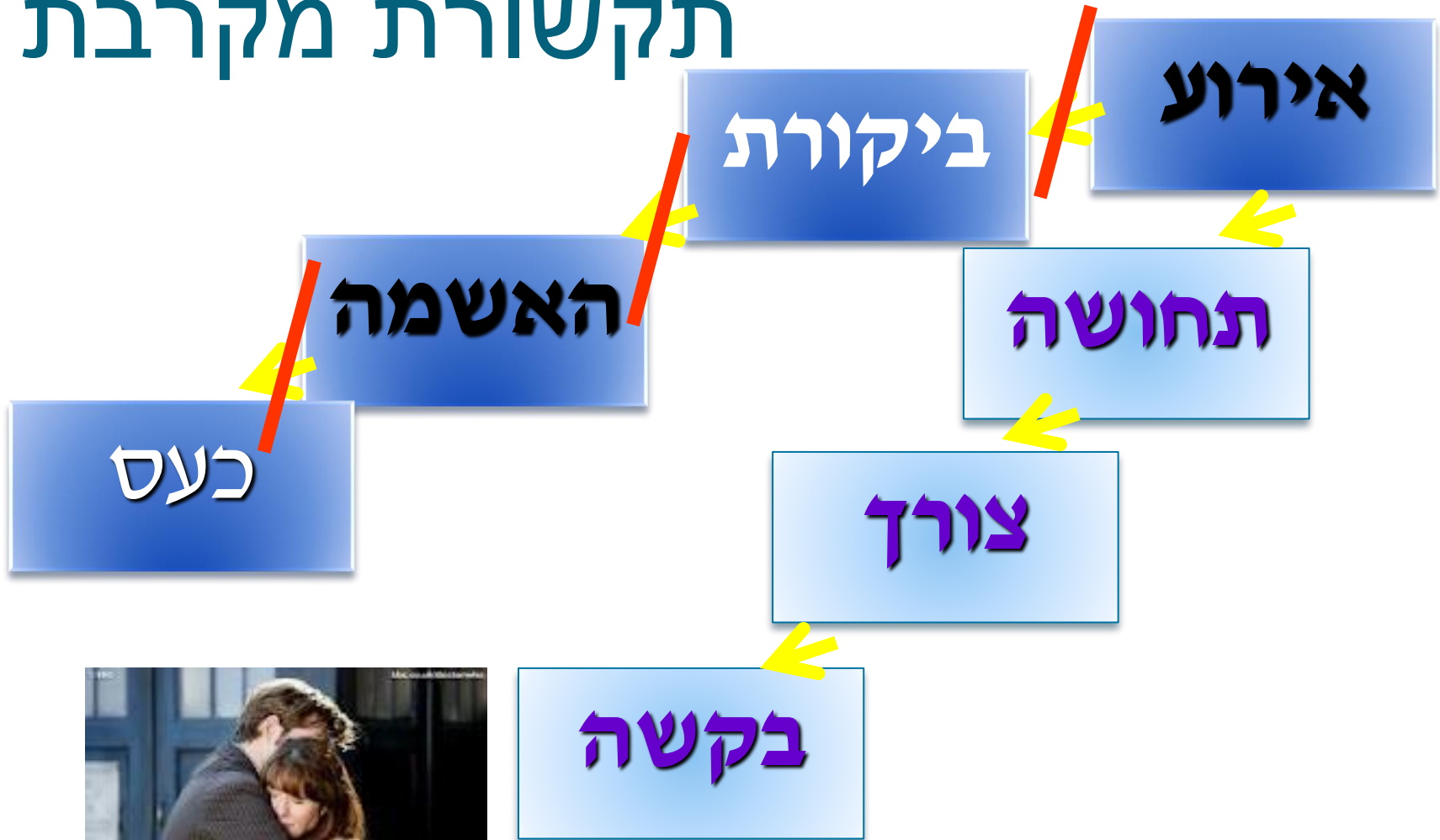
דוגמא לכלי נוסף

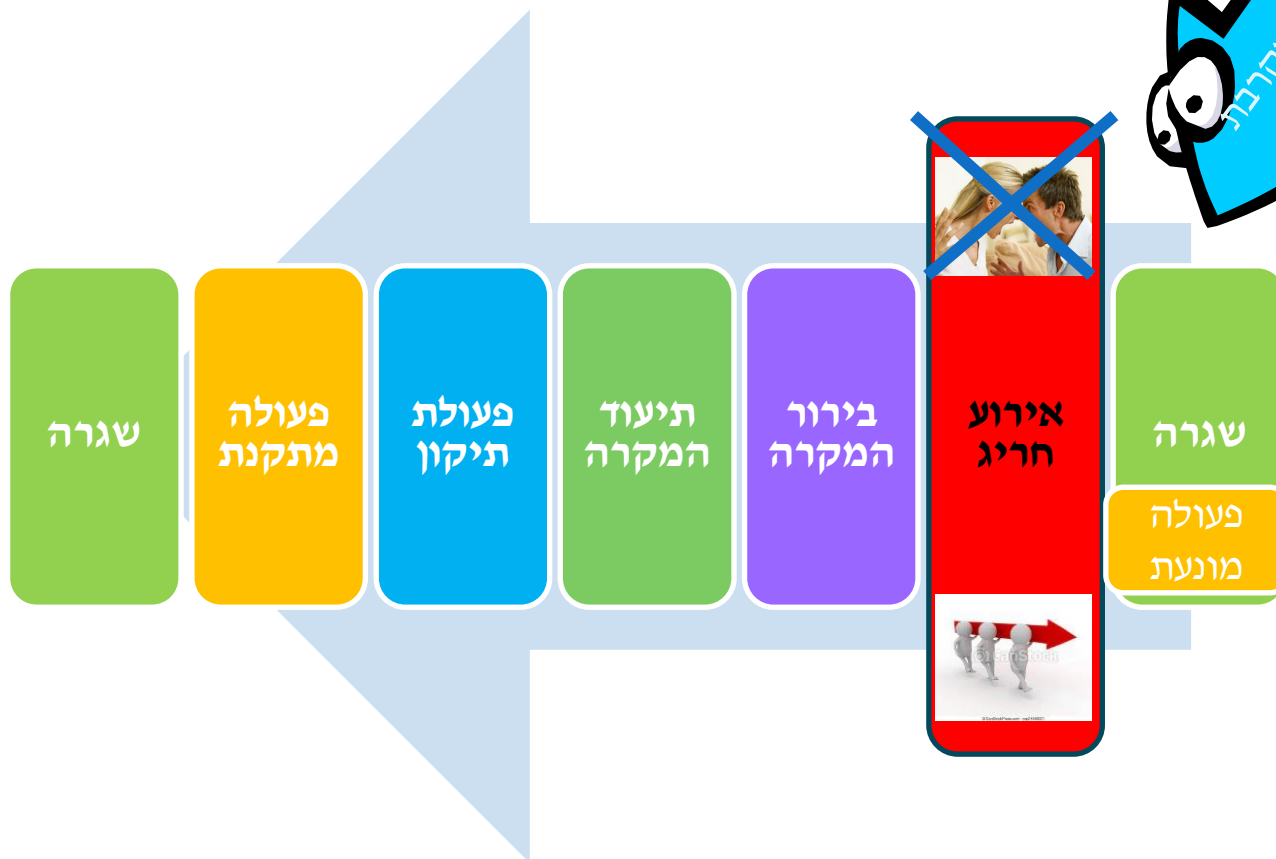






תקשורת מקרבת





ריאקטיבי

פרואקטיבי



יצירת איזון גוף נפש בארגון

הזכרנו היום

שיתוף פעולה
ביזור
התפתחות
תקשורת מקרבת

כלים

אנשים שונים
תשומת לב
ראש ורגש

תזכורות

אפשר
ללמוד
לתרגל
ליישם
ולהשיג
תוצאות!

רותי הוברמן

0545-748722



קורס לרכישת כלים פרקטיים



מתחיל במאי 2023

אפשר
ללמוד
לתרגל
ליישם
ולהשיג
תוצאות!

רותי הוברמן

0545-748722

